

# 成本分析与控制

**BPP Professional Education**  
**Oxford Professional Training**

## 邀请函

9月18-19日上海

本次公开课是 BPP/牛津职业培训根据客户的需求，专门为企业财务及管理人员设计的课程。参加完本课程后，学员能够：

- 了解成本在企业运作中的定义与分类
- 了解不同成本核算体系的分类及其对成本控制的意义
- 掌握设定成本中心以划分成本责任的几种方法
- 了解成本在财务报表中的体现，帮助企业设定与成本分析相关的 KPI 指标
- 掌握有效控制成本的管理手段和方法
- 了解财务部门在成本控制中的角色和职责

**目标学员：**总经理/副总、财务总监/财务经理、财务主管、成本会计及相关部门管理人员

### 培训内容：

#### 一、成本在企业运作中的定义与分类

##### 1. 财务角度的成本定义和分类

- ✓ 产品生产的料、工、费分析
  - 制造成本、销售费用、管理费用、财务费用等分析
  - 不同的归类方法会怎样影响成本分析的结果
  - 什么样的成本费用率是合理的
- ✓ 变动成本、固定成本分析
  - 区分变动、固定成本对成本控制的意义
  - 案例分析：制造业常见的变动、固定成本分析
- ✓ 直接、间接成本分析
  - 区分直接、间接成本对成本控制的意义

- 案例分析：制造业直接、间接成本分析
  - ✓ 沉淀成本 vs 或有成本
2. 企业运作角度的成本定义和分类
- ✓ 人力资源成本
  - ✓ 采购成本
  - ✓ 存货成本
  - ✓ 供应链成本/物流成本
  - ✓ 资金成本
  - ✓ 质量成本
  - ✓ 作业成本
  - ✓ 时间成本
  - ✓ 会议成本
  - ✓ 目标成本
  - ✓ 税务成本
  - ✓ 预算管理成本

## 二、不同的成本核算体系

1. 不同成本核算体系的分类及成本控制意义
- ✓ 总成本法核算
    - 总成本法分解
    - 总成本法的控制意义
    - 具体案例
  - ✓ 边际成本法核算
    - 边际成本法分解
    - 边际成本法的控制意义
    - 具体案例
2. 标准成本法
- ✓ 标准成本法的意义

- ✓ 标准的制定及
  - 技术部门的参与

### 三、成本中心的设定——划分成本责任

- ✓ 以产品为中心，如何管理成本
- ✓ 以部门为中心，如何管理成本
- ✓ 成本中心管理的关键点：如何合理划分权力及划分责任
- ✓ 成本中心与预算责任中心怎样结合

### 四、成本在财务报表中的体现

- ✓ 正确阅读损益表
- ✓ 三项必须控制的指标
- ✓ 财务管理分析的要点

### 五、与成本分析相关的 KPI 指标

### 六、通过成本分析有效控制成本

- ✓ 有效控制成本的先决条件
- ✓ 财务角度来控制成本
  - 保本点分析
    - + 成本结构变动化还是固定化？
      - 风险水平分析
      - 收益状况分析
      - 决策时需要考虑的因素
    - + 保本点与规模效益的关系
    - + 边际贡献的计算与分析
    - + 系列案例分析
  - 价格、量、成本相对利润的影响
    - + 企业提高利润的 3 大杠杆
    - + 因素敏感性分析
    - + 单因素及多因素变化的案例分析
  - 产品、部门、子公司获利能力分析
    - + 分析不同产品、部门、子公司利润水平的方法

+ 成本中心管理

- ✓ 企业运作角度来控制成本
  - 全面成本管理
  - 过产品价值分析改善成本
  - 优化业务流程管理（供应链）
  - 如何改善瓶颈环节的管理
  - 增值活动与非增值活动
  - 人力资源成本管理
  - 资金成本管理
  - 时间成本管理
  - 质量成本管理
  - 会议成本管理
  - 税务成本管理
- ✓ 控制间接成本的方法：作业成本法
  - 作业成本法模型及思路
  - 过程管理的重要性
  - 案例分析——作业成本法的应用

## 七、降低成本、提高利润的管理手段和方法

- ✓ 优化组织结构
- ✓ 优化产品结构
- ✓ 优化成本结构
- ✓ 优化客户结构
- ✓ 优化人员结构
- ✓ 优化会议结构
- ✓ 优化税务规划
- ✓ 优化供应链流程管理

## 八、财务部门的角色和职责

- ✓ 财务部门的职能转变

### Beijing

Tel: +86 10 6566 9768

Fax: +86 10 6566 9011

### Shanghai

Tel: +86 21 6165 2213

Fax: +86 21 6165 2234

### Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019

Fax: +86 510 8521 1019



- ✓ 作全能的商业伙伴
- ✓ 财务主管的功能角色
- ✓ 管理会计

**培训长度：**

7 小时

**Beijing**  
**Tel:** +86 10 6566 9768  
**Fax:** +86 10 6566 9011

**Shanghai**  
**Tel:** +86 21 6165 2213  
**Fax:** +86 21 6165 2234

**Wuxi**  
**Tel:** +86 510 8521 1019  
**Fax:** +86 510 8521 1019

## BPP 职业培训

BPP 职业培训在一系列专业领域的培训都处于世界领先地位，在会计、法律、精算、营销、金融服务和商务语言等领域提供广泛的培训课程。BPP 成立于 1976 年，总部位于英国，1986 年在伦敦股票交易市场上市。除了英国和中国之外，BPP 还在其他 40 个国家和地区开展培训业务。BPP 是：

- 欧洲最大的会计培训公司
- 英国最大的税务培训公司
- 英国最有声望的研究生法律学校
- 世界最大的精算培训公司
- 世界最大的金融服务培训公司之一
- 电脑网上学习的世界领先者

## 主讲嘉宾

### 吴先生

吴先生为BPP/牛津职业培训高级培训顾问，此外他的更重要的职位是香港晨兴集团制造业的 CFO 和该集团旗下航星集团全球区的CFO，负责航星集团在中国、德国和美国的所有业务。在1999年接受这个职位之前，他曾经于中国大陆供职于以下企业：

06/96- 07/99在世界500强之一-苏州紫兴纸业公司担任财务和信息系统总监

10/95- 05/96在黑龙江正大集团财务总监

07/93- 09/95在北京家禽育种有限公司财务总监

在93年之前，吴先生在马来西亚和新西兰工作12年，担任过多家公司的财务经理和管理会计经理的职位。此外，吴先生还是新西兰特许会计师协会会员、马来西亚会计师协会会员、英国特许管理师协会资深会员、中国注册会计师，并且在英国亨利管理学院获得 MBA 学位。

### Beijing

**Tel:** +86 10 6566 9768

**Fax:** +86 10 6566 9011

### Shanghai

**Tel:** +86 21 6165 2213

**Fax:** +86 21 6165 2234

### Wuxi

**Tel:** +86 510 8521 1019

**Fax:** +86 510 8521 1019