

全面预算管理

邀请函

BPP Professional Education
Oxford Professional Training
2008年7月21-22日上海

本次公开课是 BPP/牛津职业培训根据客户的需求, 专门为企业财务人员和涉及预算编制的非财务专业管理人员设计的课程。参加完本课程后, 学员能够:

- 了解预算的编制逻辑;
- 深度了解预算编制方法与注意事项;
- 通过企业内外环境分析, 制定年度工作目标;
- 根据年度工作目标制定年度工作计划;
- 根据年度工作计划制定具体预算;
- 监督预算的执行和进一步改进。

目标学员: 负责预算编制的财务经理和相关财务会计人员, 涉及预算编制的非财务专业管理人员

培训内容:

模块一、预算管理的背景知识

1. 预算管理的历史发展历程
2. 预算管理在企业管理中的角色和作用
3. 有效的预算控制体系

模块二、如何编制全面预算

1. 编制逻辑与框架流程
2. 预算编制指南的准备
3. 预算组织的建立
4. 预算编制的流程管理
5. 各部门人员角色定位和责任划分
6. 预算编制的沟通与协调

模块三、年度目标的确定

1. 自上而下还是自下而上?
2. 外部经营环境分析
3. 内部经营环境分析
4. 企业的 SWOT 分析
5. 确立公司年度经营目标和策略
6. 目标的展开和分解
7. 展开年度工作计划

模块四、年度工作计划书的编制要领

1. 营业目标达成计划书的编制要领
 - ✓ 销售收入
 - ✓ 销售费用

Beijing

Tel: +86 10 6566 9051
Fax: +86 10 6566 9011

Shanghai

Tel: +86 21 6165 2213
Fax: +86 21 6165 2234

Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019
Fax: +86 510 8521 1019

- ✓ 应收款
- ✓ 坏帐
- 2. 生产绩效提升计划书的编制要领
 - ✓ 生产成本
 - ✓ 制造费用
 - ✓ 资本性支出
- 3. 资材计划书的编制要领
 - ✓ 材料价格
 - ✓ 采购数量
 - ✓ 仓储成本
 - ✓ 运输费用
 - ✓ 存货周转
- 4. 研发计划书的编制要领
 - ✓ 新产品
 - ✓ 研发费用
 - ✓ 资本性支出
- 5. 管理计划书的编制要领
 - ✓ 人员招聘培训
 - ✓ 资本性支出
 - ✓ 部门管理费用节约

模块五、具体预算的编制方法

1. 销售预算的编制
2. 生产预算的编制
3. 采购预算的编制
4. 管理费用预算的编制
5. 资本性支出预算的编制
6. 损益表预算的编制
7. 资产负债表预算的编制
8. 现金流量表预算的编制
9. 编制过程中的常见问题分析

模块六、预算管理的有效执行

1. 预算执行的跟踪分析和调查
2. 预算的考核管理和激励机制
3. 预算管理的常见问题

模块七、如何弥补改进预算管理的缺陷

1. 改进预算
2. 超越预算
3. 中国企业该采纳何种预算管理模式

课程长度:

2天

Beijing

Tel: +86 10 6566 9051

Fax: +86 10 6566 9011

Shanghai

Tel: +86 21 6165 2213

Fax: +86 21 6165 2234

Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019

Fax: +86 510 8521 1019

BPP 职业培训

BPP 职业培训在一系列专业领域的培训都处于世界领先地位，在会计、法律、精算、营销、金融服务和商务语言等领域提供广泛的培训课程。BPP 成立于 1976 年，总部位于英国，1986 年在伦敦股票交易市场上市。除了英国和中国之外，BPP 还在其他 40 个国家和地区开展培训业务。BPP 是：

- 欧洲最大的会计培训公司
- 英国最大的税务培训公司
- 英国最有声望的研究生法律学校
- 世界最大的精算培训公司
- 世界最大的金融服务培训公司之一
- 电脑网上学习的世界领先者

主讲嘉宾

吴先生

吴先生为BPP/牛津职业培训高级培训顾问，此外他的更重要的职位是香港晨兴集团制造业的 CFO 和该集团旗下航星集团全球区的CFO，负责航星集团在中国、德国和美国的所有业务。在1999年接受这个职位之前，他曾经于中国大陆供职于以下企业：

06/96- 07/99在世界500强之一-苏州紫兴纸业公司担任财务和信息系统总监

10/95- 05/96在黑龙江正大集团财务总监

07/93- 09/95在北京家禽育种有限公司财务总监

在93年之前，吴先生在马来西亚和新西兰工作12年，担任过多家公司的财务经理和管理会计经理的职位。

此外，吴先生还是新西兰特许会计师协会会员、马来西亚会计师协会会员、英国特许管理师协会资深会员、中国注册会计师，并且在英国亨利管理学院获得MBA学位。

Beijing

Tel: +86 10 6566 9051
Fax: +86 10 6566 9011

Shanghai

Tel: +86 21 6165 2213
Fax: +86 21 6165 2234

Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019
Fax: +86 510 8521 1019