

非财务经理的财务培训

邀请函

BPP Professional Education
Oxford Professional Training

6月19-20日无锡

本次公开课是 BPP/牛津职业培训根据客户的需求，专门为企业非财务的中高层管理者设计的课程。参加完本课程后，学员能够：

- 建立财务管理概念，明确运营管理和财务管理之间的共同与差异之处；
- 获得财务基本知识，了解财务循环，并能够发现各种日常交易对报表的影响；
- 理解财务管理与运营管理之间的密切关系；
- 掌握阅读和理解财务报表的方法，理解关键财务数据的意义；
- 了解预算管理和现金管理的重要性。

目标学员：

非财务的中高层管理者

培训内容：

模块一：基本财务知识（从财务人员的角度理解财务）

1. 财务管理的重要性
 - 经营管理与财务管理的关系
 - 财务管理对商业成功和个人职业成功的重要性
2. 理解基本的会计概念
 - 会计过程概览
 - 理解基本的会计原则
 - 现金收付制和权责发生制
 - 匹配原则
 - 会计报表元素
 - 资产
 - 负债
 - 所有者权益
 - 收入
 - 成本和费用
 - 常用财务术语
3. 有步骤地解读重要财务信息
 - 财务信息的使用者需求和业绩表现指标
 - 解读基本财务报告：资产负债表，损益表，现金流量表
 - 目的，内容，形式和关系

Beijing

Tel: +86 10 6566 9051

Fax: +86 10 6566 9011

Shanghai

Tel: +86 21 6103 1225

Fax: +86 21 6103 1223

Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019

Fax: +86 510 8521 1019

- 什么是主要的财务信息？如何从财务报表中选取重要信息？
- 主要的财务比率种类
 - 公司基本状况
 - 增长率
 - 盈利能力
 - 经营效率
 - 流动性
 - 融资和投资能力
- 主要的财务比率分析方法
 - 单个年度的财务比率分析
 - 不同时期的比较分析
 - 与同业其它公司比较分析
- 比率分析的局限性
- 实际运用：识别各种日常交易对财务的影响
- 实际运用：从年报中提取重要财务信息，并在这些信息的基础上进行比率和趋势分析

模块二:管理会计的基本知识（从管理者的角度理解财务）

1. 内部控制
 - 公司治理
 - 风险管理
 - 内部审计
2. 财务报表的外部环境
 - 外部监管
 - 证券市场监管机制
 - 股东的代表-会计师事务所
 - 中国税收环境
3. 财务循环与其他循环的关系
 - 采购循环
 - 销售循环
 - 存货循环
 - 员工工资循环
 - 固定资产循环
4. 预算管理的基本知识
 - 什么是预算管理
 - 预算管理的几种评价方法
 - 什么是好的预算管理？
5. 成本管理的基本知识
 - 什么是成本管理？

Beijing

Tel: +86 10 6566 9051
Fax: +86 10 6566 9011

Shanghai

Tel: +86 21 6103 1225
Fax: +86 21 6103 1223

Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019
Fax: +86 510 8521 1019

- 如何理解成本会计的工作成果？
- 几种成本评估方法的比较
- 什么是好的成本管理？
- 6. 以现金管理为中心的财务管理
- 现金流的组成部分
- 为什么现金不等于利润？
- 企业融资简介
- 企业投资简介
- 什么是健康的现金流？

模块三：练习

讲师准备几份财务报表，学生分小组讨论和分析这些报表，然后各小组对他们所研究的报表发表意见。

课程长度：

2天

Beijing

Tel: +86 10 6566 9051
Fax: +86 10 6566 9011

Shanghai

Tel: +86 21 6103 1225
Fax: +86 21 6103 1223

Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019
Fax: +86 510 8521 1019

BPP 职业培训

BPP 职业培训在一系列专业领域的培训都处于世界领先地位，在会计、法律、精算、营销、金融服务和商务语言等领域提供广泛的培训课程。BPP 成立于 1976 年，总部位于英国，1986 年在伦敦股票交易市场上市。除了英国和中国之外，BPP 还在其他 40 个国家和地区开展培训业务。BPP 是：

- 欧洲最大的会计培训公司
- 英国最大的税务培训公司
- 英国最有声望的研究生法律学校
- 世界最大的精算培训公司
- 世界最大的金融服务培训公司之一
- 电脑网上学习的世界领先者

主讲嘉宾

储先生

储先生现为某财富 500 强企业中国区的财务总监。在此之前，他的工作经验包括：

2006-2007 年，在联系利华任家庭洗护用品事务部财务经理

2004-2006 年，在美国泰科电子任财务经理

2000-2004 年，在飞利浦照明任财务控制经理

1997-2000 年，在惠氏任高级财务分析

基于十几年的跨国公司财务管理经验，储先生对于成本分析、预算管理、内部控制等非常熟悉，并且通过与非财务部门的有效沟通，改进了多家公司的财务状况。

储先生在复旦大学获得 MBA 学位，并且持有 ACCA 和 CMA 资格。

Beijing

Tel: +86 10 6566 9051
Fax: +86 10 6566 9011

Shanghai

Tel: +86 21 6103 1225
Fax: +86 21 6103 1223

Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019
Fax: +86 510 8521 1019