

非财务经理的财务培训

邀请函

BPP Professional Education
Oxford Professional Training
2008年4月17-18日上海

这个课程是为那些在**外商独资企业、合资企业、外国企业常驻代表机构或外国非营利组织的中高层外籍管理人员**设计的。完成本课程的培训后,学员将能够:

- 将财务理念和政策融入到管理决策中去
- 抓住财务报表的关键点,了解报表背后的逻辑
- 利用现金流工具来分析业务状况
- 学习其它与财务相关的工具,如预算,项目管理等,以提高工作效率,加强财务合作
- 获得一些关于内部控制与公司治理的基本理念

培训对象:

- ✓ 外商独资企业、合资企业、外国企业常驻代表机构或外国非营利组织的中高层非财务经理
- ✓ 外商独资企业、合资企业、外国企业常驻代表机构或外国非营利组织的非财务外籍职员
- ✓ 外籍自由工作者
- ✓ 来华进行个人商业活动及个人投资的外籍人士

培训内容:

1. 非财务经理的角色。
2. 财务会计的准备知识
 - a. 基本准则
 - b. 财务报表中的各要素
 - c. 编制凭证和分类账
 - d. 发票的重要性
 - e. 销售税的影响
 - f. ERP系统和帐本结算
3. 财务报表的解读
 - a. 损益表信息
 - b. 资产负债表信息
 - c. 现金和现金流量表的重要性
 - d. 进一步分析以满足管理需要

4. 现金管理的重要性
 - a. 现金流量表的分析
 - b. 中国的外汇管制
 - c. 银行服务和资金管理
 - d. 存货和应收帐款管理
 - e. 个人所得税缴纳
5. 运营控制循环
 - a. 预算控制的概念
 - b. 编制预算和滚动预测
 - c. 定期报告及日常运营控制
6. 中短期项目管理中的财务考量
 - a. 成本要素的特点
 - b. 成本-销售量-利润之间的关系和盈亏分析
 - c. 制造或购买的决定
 - d. 共享服务和外包
7. 长期项目中的财务考量
 - a. 货币的时间价值的概念
 - b. 项目评估与可行性研究
8. 公司治理与内部控制
 - a. 内部控制的要领
 - b. 风险管理
 - c. 政策和程序
 - d. 执行程序的重要性和难度

培训天数:

2 天

授课语言:

英语

BPP 职业培训

上市于伦敦股票交易市场的 BPP 职业教育是英国最大的职业教育公司之一，在世界的 15 个国家设有 40 个办事处。BPP 职业培训在会计、法律、精算、金融服务、销售和人力资源管理等诸多专业领域处于国际领先地位。事实上，我们所涉及的领域比世界上任何职业培训公司都多。如今的 BPP 职业教育实际上是：

- 欧洲最大的会计培训公司
- 英国最大的税务培训公司
- 欧洲最大的清算培训公司
- 英国最有声望的研究生法律学校
- 英国唯一的保险精算培训公司，并迅速在美国发展壮大
- 世界上最大的金融服务公司培训之一
- 英国人力资源管理培训的佼佼者

讲师简历

张先生

张先生在中国大陆和亚太区有超过 20 年的财务管理经验，曾经在多家跨国公司和香港上市公司中担任高级管理职位：

2003-2006 年，张先生任嘉华建材华东区总经理；

2000-2003 年，任利盟打印机亚太区业务发展和财务总监；

1998-2000 年，任利盟打印机北亚区财务总监；

1993-1998 年，任亚太食品有限公司地区财务总监；

1989-1993 年，任上海商城财务总监；

1988-1989 年，任广州花园饭店财务总监；

1984-1988 年，任 KPMG 高级咨询顾问。

80 年代初，张先生在英国 Lancaster 大学取得了财务管理硕士学位，他还持有 CIMA（英国特许管理会计师）和 HKCPA 资格。在香港及中国大陆工作的 20 年中，张先生曾为香港的许多财务管理专业杂志、报纸撰稿，并在多家香港大学担任财务专题的演讲嘉宾。2005 年起，张先生一直担任上海大学 MBA 客座教授。

Beijing

Tel: +86 10 6566 9768

Fax: +86 10 6566 9011

Shanghai

Tel: +86 21 6103 1225

Fax: +86 21 6103 1223

Wuxi

Tel: +86 510 8521 1019

Fax: +86 510 8521 1019